



## D5.6 Syntese av virkningsrapport

### Introduksjon

Dette dokumentet er en syntese av **Impact-rapporten** (full rapport tilgjengelig [her](#)) fra Erasmus+ eCHOInG-prosjektet (Recovery of cultural heritage through higher education-driven open innovation).

Rapporten analyserer bærekraftspotensialet i samarbeid mellom akademia-kulturarvsorganisasjoner (CHOs) for gjenoppretting av kulturarvsektoren gjennom åpne innovasjonsprosjekter (OIPs). Konsekvensutredningen gjennomføres som et resultat av implementering av OIPs av eCHOInG akademiske partnere og CHOs, og den er basert på tre sentrale faktorer, nemlig:

- styresett
- finansiering og
- sosialt engasjement.

Rapporten presenterer og analyserer effekten av OIP-ene slik de gjenspeiles i svarene fra prosjektets tre målgrupper, nemlig ansatte i høyere utdanning, studenter og kulturminne ansatte.

Syntesen har blitt beriket av en AI-aktivert applikasjon når det gjelder resultater og nøkkelinnsikt. Forfattere har sjekket gyldigheten av den viste teksten, samt kuratert innholdet der det er nødvendig. Alle rådata i syntesen vises i

## Begrunnelsen

Ved å anerkjenne det presserende behovet for kollektiv handling i møte med tidligere og pågående sosiale utfordringer, fra COVID-19 til klimakrisen, fremhever eCHOInG verdien av samarbeid mellom academia og kulturarv (CH) gjennom åpen innovasjon som grunnlag for samfunnsmessig og økonomisk bærekraft for de involverte institusjonene og deres lokalsamfunn.

I dette rammeverket gjenspeiler prosjektet den økte europeiske og globale oppmerksomheten på å kartlegge og bedre forstå hvordan man kan smi motstandsdyktige og bærekraftige veier for CH. eCHOInG OIPs hadde som mål å styrke samarbeidet mellom HEIs og små CHOer i Europa, spesielt i kjølvannet av sosiale utfordringer, som COVID-19-pandemien; et samarbeid som er satt til å ytterligere pleie og bidra til gjenopplivingen av CH-sektoren.

## Om eCHOInG

Denne syntesen er en del av prosjektet "Recovery of cultural heritage through higher education-driven open innovation" (eCHOInG, <https://www.ntnu.edu/echoing/>). eCHOInG undersøker hvordan høgskoler støtter gjenoppliving av kulturarv etter COVID-19-pandemien gjennom åpen innovasjon.

Resultatene i dette dokumentet er basert på eCHOInG Impact-rapporten som er tilgjengelig [her](#).

## Konsekvensutredning av åpne innovasjonsprosjekter (OIP)

Proessen med datainnsamling og analyser av innspill fra OIP-deltakere gjennom nettbaserte undersøkelser ble gjennomført fra mars til mai 2024, noe som muliggjorde en robust konsentrasjon av svar som bidro til å skape effektrapporten.

### Innsamling av data

Datagrunnlaget som analyseres i rapporten er samlet inn av fem prosjektpartnere, nemlig NTNU, SA, SU, TU og OSYGY, som organiserte og gjennomførte 28 prosjekt-OIPer. Disse partnerne distribuerte de elektroniske undersøkelsene til OIP-deltakere (studenter i høyere utdanning, ansatte, CH-ansatte), og sørget dermed for at nødvendige innspill samles inn for å lette konsekvensvurderingen av OIPene.

Konsekvensanalysen av eCHOing OIPs var basert på svar samlet inn på bestemte tidspunkter (før, etter-, 6 måneder etter OIP). På denne måten sørget vi for at særtrekk og innspill fra OIP-deltakerne ble konkret fremstilt i rapporten.

Totalt samlet eCHOing-partnere inn 290 svar fra deltakerne i prosjektets OIP-er i løpet av de tre innsamlingsperiodene. Spesielt var 23% av respondentene høyere utdanningspersonell (68 personer), 54% var høyere utdanningsstudenter (157 personer) og 22% var CH-ansatte (65 personer).

## Resultater og nøkkelinnsikt

Nedenfor presenteres en oversikt over sentrale innsikter og anbefalinger fra konsekvensanalysen:

### Økonomisk levedyktighet og støtte

#### 1. Pre-OIP økonomisk levedyktighet:

- **68%** av ansatte i høyere utdanning (HE) mente at OIPs var økonomisk levedyktige.
- Denne innledende optimismen fremhever det oppfattede potensialet for å integrere OIPs i institusjonelle budsjetter og strategisk planlegging.

#### 2. Post-OIP institusjonell støtte:

- **61%** av HE-ansatte mottok økonomisk støtte fra sine institusjoner etter OIP.
- Denne nedgangen fra 68% til 61% antyder at mens de opprinnelige forventningene var høye, sto noen institusjoner overfor utfordringer med å opprettholde økonomisk støtte i OIP-implementeringsfasen.

#### 3. Seks måneder etter OIP-finansieringssøknader:

- **50%** av HE-ansatte søkte om midler til å organisere nye OIPs.
- Søknadsraten på 50 % indikerer fortsatt interesse og opplevd behov for økonomiske ressurser for å opprettholde og utvide OIP, men reflekterer også en potensiell nedgang i tilgjengelig eller tilgjengelig finansiering over tid.

## Partnerskapsdannelse og kontinuitet

### 1. Intensjoner før OIP-partnerskap:

- **60%** av HE-ansatte planla å etablere partnerskap med kulturarvsorganisasjoner (CHOs).
- Dette demonstrerer en sterk innledende intensjon om å samarbeide, og anerkjenner verdien av partnerskap for å styrke utdannings- og kulturprosjekter.

### 2. Post-OIP Partnerskap Etablering:

- Nesten alle HE-ansatte etablerte partnerskap etter OIP, og viste en vellykket oversettelse av intensjon til handling.
- Denne nesten universelle partnerskapsdannelsen understreker effektiviteten av OIP-rammeverket for å legge til rette for samarbeid mellom HEIs og CHOs.

## Oppfatning av ekstern finansiering

### 1. Post-OIP ekstern finansiering Betydning:

- Ekstern finansiering ble ansett som avgjørende av de fleste HE-ansatte etter OIP.
- Dette fremhever anerkjennelsen av ekstern finansiering som avgjørende for å opprettholde OIPs utover den første institusjonelle støtten, og understreker behovet for ulike finansieringskilder.

### 2. Seks måneder etter OIP finansiering verdivurdering:

- Flertallet av HE-ansatte verdsatte fortsatt ekstern finansiering høyt.
- Denne konsekvente verdsettelsen peker på den pågående betydningen av ekstern finansiering i den langsiktige bærekraften og skalerbarheten til OIP-er.

## Kulturminnets engasjement

### 1. Pre-OIP CHO Partnerskap:

- **88,9%** av kulturarv (CH) ansatte hadde til hensikt å samarbeide med universiteter.
- Denne høye prosentandelen indikerer en sterk innledende forpliktelse fra CHOs til å engasjere seg med HEIs for gjensidig nytte i kulturelle og pedagogiske prosjekter.

### 2. Post-OIP CHO partnerskap realisering:

- **84,2 %** av CH-ansatte etablerte partnerskap etter OIP, noe som viser en liten nedgang fra den opprinnelige hensikten.
  - Den lille nedgangen antyder at mens de fleste CHOer lyktes i å danne partnerskap, møtte noen hindringer som forhindret full realisering av opprinnelige planer.
- 3. Seks måneder etter OIP CHO finansiering søknader:**
- **85,7%** av CH-ansatte hadde ikke søkt om finansiering fra institusjonen.
  - Dette indikerer et betydelig gap i oppfølgingen av sikring av økonomiske ressurser, potensielt på grunn av institusjonelle barrierer eller mangel på bevissthet / støtte til finansieringsmuligheter innen CHOs.

## Viktig innsikt

- 1. Økonomiske utfordringer:**
  - Reduksjonen i finansiell støtte fra pre-OIP-forventninger til realiteter etter OIP og videre til seks måneder etter OIP-søknader understreker de økonomiske utfordringene med å opprettholde OIPs. Kontinuerlige og mangfoldige finansieringsmekanismer er nødvendige for å overvinne disse utfordringene.
- 2. Partnerskap effektivitet:**
  - Den vellykkede etableringen av partnerskap av nesten alle HE-ansatte etter OIP gjenspeiler effektiviteten av OIP-rammeverket for å fremme samarbeid. Disse partnerskapene er avgjørende for bærekraften i kulturminneprosjekter.
- 3. Avhengighet av ekstern finansiering:**
  - Den konsekvente vektleggingen av ekstern finansiering fremhever en avhengighet av eksterne kilder for å opprettholde OIPer. Denne avhengigheten peker på behovet for HEIs og CHOs å aktivt søke og sikre ulike finansieringsveier.
- 4. Engasjement og oppfølging:**
  - Det høye innledende engasjementet fra CH-ansatte og den svake nedgangen i faktisk partnerskapsdannelse, sammen med den lave prosentandelen av CH-ansatte som søker om finansiering, indikerer et behov for bedre støttesystemer og ressurser for å hjelpe CHO-er med å navigere i finansieringslandskap og opprettholde langsiktige engasjementer.

For en detaljert analyse av virkningen av eCHOING OIPs, se den fullstendige versjonen av Impact-rapporten som er tilgjengelig [her](#), på prosjektets offisielle nettside.

## Takk

Denne syntesen ble produsert som en del av PR5 i det EU-finansierte prosjektet "Recovery of cultural heritage through higher education-driven open innovation" (<https://www.ntnu.edu/echoing/>, prosjektnummer: 2021-1-NO01-KA220-HED-000031986). Forfatterne av denne syntesen ønsker å takke alle eCHOINGs partnerorganisasjoner for deres



Gjenoppretting av kulturminner gjennom  
Åpen innovasjon drevet av høyere utdanning

innspill til implementering og evaluering av prosjektets OIPs, samt alle akademiske og CH-deltakere i OIPs som delte sine tilbakemeldinger som analyseres i effektrapporten og syntesen. Vi vil gjerne takke Claire Fragkiadaki for å bidra til dataanalysen som gjorde PR5 Impact-rapporten og syntesen mulig.